

HEIDELBERG CEMENT

FICHA DE EMPRESA

Nombre empresa	HeidelbergCement AG (y filiales Ciments du Maroc, Hanson y FYM)
Grupo empresarial (matriz y subsidiarias)	La multinacional alemana HeidelbergCement es el primer productor mundial de árido, el segundo de cemento y el tercero de hormigón. La compañía tiene presencia en más de 60 países del continente europeo - donde posee 34 plantas de cemento- Asia Central, América del Norte y África Oeste ¹ .
Año de creación y Sede Central	HeidelbergCement nace en 1873 en la ciudad alemana de Heidelberg, donde tiene aún su sede central.
CEO y otros altos cargos	El presidente del Consejo de Administración es Dominik von Achten desde enero de 2020, cuando relevó al Dr. Bernd Scheifele; el vicepresidente es el Dr. Lorenz Näger y Hakan Gurdal está a cargo del área geográfica de África y Mediterráneo Oriental y de HC Trading Group ² .
Accionistas	La estructura accionarial de la empresa comprende a los accionistas de Heidelberg Cement, siendo el mayoritario Spohn Cement Beteiligungen GmbH, controlada por Ludwig Merckle, con un 25% de las acciones. Anteriormente, la familia Merckle poseía un 72,4% de las acciones, que tuvieron que vender para conseguir liquidez y poder saldar deudas pendientes ³ . Otros accionistas de la compañía son los fondos de inversión estadounidenses BlackRock, Inc, con el 4.92% de las acciones, Artisan Partners Asset Management Inc., con el 3.16% y The Capital Group Companies, Inc., con el 3.07% ⁴ .
Tamaño empresa	El grupo opera en 60 países con 53.000 empleados y 3.000 instalaciones. HeidelbergCement opera en 139 plantas de cemento con una capacidad de producción de 125.7 millones de toneladas de cemento por año. En 2020, la empresa registró una facturación de 17,6 mil millones de euros ⁵ .
Sector industrial y servicios/productos	Las actividades principales de HeidelbergCement incluyen la producción y distribución de cemento y agregados, las dos materias primas esenciales para fabricar hormigón. También produce asfalto y otros materiales de construcción. Además, HeidelbergCement posee una de las mayores compañías comerciales dedicadas a la venta de cemento y derivados, llamada HC Trading Group (HCT). HTC compra, transporta y vende mercancías a

	<p>granel para el Grupo HeidelbergCement, por vías marítimas, principalmente desde Estambul, Shanghái, Dubái, Malta y Heidelberg. Uno de los principales países que exportan a través de HTC es Marruecos⁶.</p>
<p>Impacto en la región Mediterránea</p>	<p>Especialmente relevantes para el contexto es la filial que el grupo tiene en Marruecos, incluyendo los Territorios Ocupados del Sáhara Occidental. HeidelbergCement ha estado presente en el Sáhara Occidental desde que en 2016 adquiriera Italcementi y, con ella, una participación mayoritaria (51%) en la empresa Ciments du Maroc. A través de esa adquisición, HeidelbergCement controla dos plantas cementeras cercanas a El Aaiún ocupado, CIMAR y CIMSUD (Indusaha S.A.). En 2019, HeidelbergCement vendió parte de sus acciones en Ciments du Maroc, pasando a poseer el 51% de la compañía⁷.</p> <p>Heidelberg Cement también está presente, a través de su filial Hanson Israel, en los Territorios Ocupados de Palestina, con dos cementeras en Modi'in Illit y en la zona industrial de Atarot, una planta asfáltica y una cantera en Elkana, que explotan recursos en suelo palestino.</p>
<p>Complicidad Europa/Estado español</p>	<p>Heidelberg Cement se encuentra en la posición 787 de la lista Forbes de las principales empresas mundiales, y es la segunda cementera europea. Desde hace una década HeidelbergCement se ha beneficiado de los fondos europeos para la investigación Horizon 2020, que a través de proyectos como ACCESS, LEILAC o EnDurCrete, le han reportado casi cinco millones de euros en los últimos años.</p> <p>En el caso de España, HeidelbergCement opera a través de la cementera Hanson desde 2007 y, también, desde la absorción de Italcementi Group, de su filial FYM. Ambas confluyen bajo la denominación de HeidelbergCement Hispania. HeidelbergCement colabora a través de contratos y <i>joint ventures</i> con otras empresas con sedes en el Estado Español y presentes en el Sáhara Occidental, como Grupo Puma (a través de su acuerdo con Ciments du Maroc) y Siemens Gamesa.</p>
<p>Otras informaciones relevantes</p>	<p>La compañía opera con un Código de Conducta que se aplica también a sus proveedores, que “busca alinearse con los estándares internacionales de responsabilidad social corporativa, como SA 8000 y el estándar medioambiental ISO 14001 y los principios de la OMC, también en su cadena de suministro⁸”.</p> <p>En lo que se refiere al respeto a los Derechos Humanos, la posición oficial de la compañía es “un compromiso que abarca las condiciones de trabajo de los empleados, la responsabilidad en los emplazamientos de las canteras y plantas, incluyendo los derechos de los pueblos originarios, la</p>

	selección de proveedores y clientes y la implementación de objetivos e indicadores de Derechos Humanos ⁹ ".
--	--

Abstract

La multinacional cementera alemana HeidelbergCement AG, primer productor mundial de árido, segundo de cemento y tercero de hormigón, tiene presencia en más de 60 países del continente europeo -donde posee 34 plantas de cemento- Asia Central, América del Norte y África Oeste. HeidelbergCement entró en el controvertido mercado del Sáhara Occidental ocupado por Marruecos con la adquisición de Italcementi y, con ella, de la participación mayoritaria (51%) en la empresa Ciments du Maroc, en 2016. A través de esa adquisición, HeidelbergCement controla dos plantas cementeras cercanas a El Aaiún ocupado, CIMAR y CIMSUD, esta última desde 2019. La producción de cemento y hormigón de Ciments du Maroc es estratégica para la construcción de todas las nuevas infraestructuras de lo que Marruecos llama el “desarrollo de las provincias del sur”, pensadas para extraer mayor beneficio de la ocupación de este territorio, consistentes por ejemplo en la ampliación del puerto de extracción de fosfato de la empresa OCP Group en El Aaiún y de los puertos pesqueros de Dajla. Las instalaciones de OCP se alimentan, además, de la energía generada por su propio parque eólico, por lo que colabora a su vez con la polémica industria de las energías renovables en el territorio.

A pesar de las críticas y señalamientos de organizaciones saharauis sobre la falta de claridad en cuanto a la obtención del consentimiento para operar en los Territorios Ocupados, HeidelbergCement insiste en que su actividad beneficia a la población local y mantiene en el continente europeo su imagen de cementera adalid de la sostenibilidad ambiental, línea por la que ha recibido ayudas de la Comisión Europea para la investigación por valor de casi cinco millones de euros. No es esta la primera vez que la compañía alemana es acusada de vulnerar Derechos Humanos en contexto de ocupación, puesto que en el pasado ha sido objeto de una campaña por las actividades de su filial Hanson Israel en los Territorios Ocupados de Palestina.

La explotación de recursos saharauis al servicio de infraestructuras para la élite empresarial marroquí

La explotación de áridos y arena es uno de los subsectores productivos más importantes del expolio al Sáhara Occidental¹⁰, uno de cuyos destinos principales es la producción de cemento y hormigón para construcción de infraestructuras. La producción de cemento y hormigón es, además, clave para la construcción de todas las nuevas infraestructuras de lo que Marruecos llama el “desarrollo de las provincias del sur”, pensadas para extraer mayor beneficio de la ocupación de este

territorio, consistentes por ejemplo en la ampliación del puerto de extracción de fosfato de OCP en El Aaiún y de los puertos pesqueros de Dajla.

En el caso de HeidelbergCement, esta compañía ha estado presente en el Sáhara Occidental desde que en 2016 adquiriera la cementera italiana Italcementi y, con ella, una participación mayoritaria (54,6%) -que a finales de 2019 pasó a ser un 51%- en Ciments du Maroc¹¹. A través de esa adquisición, HeidelbergCement controla la planta de molienda de cemento de CIMAR en El Aaiún, construida en 1999 y con una capacidad de producción anual de 500,000 toneladas¹². En mayo de 2020, Ciments du Maroc anunció la adquisición de CIMSUD¹³, otra fábrica de molienda de cemento en Fom El Oued, también cerca de El Aaiún, cuya construcción había sido adjudicada en 2016 por el Grupo Anouar Invest a la también alemana Thyssenkrupp Industrial Solutions¹⁴. El proyecto de CIMSUD (Cimenteries marocaines du Sud) contó con una inversión de 300 millones de dirhams y fue construida para apoyar el desarrollo de infraestructuras como los proyectos extractivos de la empresa OCP y del puerto de El Aaiún a través del cual se exporta el fosfato, o la Technopole de la Fundación Phosboucraa en Fom El Oued¹⁵. El ex CEO de la compañía declaró, con ocasión de la venta de acciones de la empresa en 2019, que CIMAR continuaba siendo “un activo estratégico” para HeidelbergCement¹⁶ porque “genera empleo y permite promover los materiales de la región: piedra caliza, puzolana y yeso¹⁷”.

En el contexto concreto en que Heidelberg Cement desarrolla su actividad, estas empresas de infraestructuras han entrado en un mercado caracterizado por las violaciones sistemáticas de los derechos culturales, económicos y políticos de la población saharauí. Entre ellos, el derecho de los pueblos a administrar sus propios recursos naturales y, por ende, el respeto al consentimiento previo, libre e informado en cuanto a la explotación de sus materias primas se ha visto comprometido por la falta sistemática de consulta sobre las operaciones extractivas a la población saharauí y a sus legítimos representantes, reconocidos como tal en numerosas resoluciones aprobadas por Naciones Unidas. Cabe destacar las resoluciones 34/37 de 1979¹⁸, que declara el Sahara Occidental territorio pendiente de descolonización y, por tanto, bajo ocupación ilegal, y la resolución 63/102 de la Asamblea General, aprobada el 5 de diciembre de 2008¹⁹ y que reconoce que “los recursos naturales constituyen el patrimonio de los pueblos de los territorios no autónomos, incluidas las poblaciones autóctonas”. Esta resolución plantea el derecho de las poblaciones originarias a la gestión de sus recursos y a decidir su relación con las empresas extractivas, y en ella se advierte de “cualquier actividad orientada a explotar los recursos naturales y humanos de los territorios no autónomos, en detrimento de los intereses de los habitantes de estos territorios”. Por otra parte, en su posicionamiento de diciembre de 2016 ante un recurso del Frente Polisario, el Tribunal de Justicia de la Unión Europea (TJUE) resolvió que el Acuerdo de Liberalización no se aplicaría al territorio del Sáhara Occidental²⁰.

De ello se deriva, pues, que la explotación de recursos naturales sin consentimiento explícito e informado, más cuando, las principales beneficiadas de estos proyectos son empresas marroquíes y transnacionales que aprovechan las condiciones ventajosas de desarrollar su actividad económica en territorio ocupado y, por tanto, beneficiándose de la situación y perpetuándola potencialmente, sería contradictoria con las resoluciones de Naciones Unidas. El impacto inmediato en los Derechos Humanos de la población saharauí es la legitimación de la ocupación del territorio por Marruecos, así como de las vulneraciones de derechos civiles, políticos, económicos y derechos de las mujeres asociadas al contexto de ocupación y expuestas y validadas por las principales ONG internacionales²¹. Por otra parte, en términos de impactos de género, la actividad de las transnacionales en los Territorios Ocupados agrava la desposesión de tierras y los niveles de desempleo ya experimentados por las mujeres, la pérdida de métodos de subsistencia o la represión política en forma de torturas y violencia sexual hacia ambos sexos²².

Una larga trayectoria de acusaciones de expolio de recursos naturales

Heidelberg Cement y sus empresas vinculadas han sido objeto de diversas denuncias de organizaciones de Derechos Humanos por sus actividades extractivas, más allá del contexto del Sáhara Occidental. Su filial Hanson Israel -que la empresa matriz adquirió en 2007- ha sido señalada en sucesivas ocasiones por las actividades extractivas que lleva a cabo en los Territorios Palestinos Ocupados y, más concretamente, en Cisjordania.

En 2011, se hicieron públicas imágenes de camiones transportando material desde Nahal Raba, una cantera de Hanson situada en los territorios ocupados hacia Israel²³, a pesar de que la legislación internacional prohíbe a este Estado explotar en su beneficio los recursos naturales de Cisjordania, la Franja de Gaza y los Altos del Golán sirios. Las tierras donde se ubica la cantera, que eran propiedad de habitantes del municipio de Al Zawiyah, fueron tomadas por la administración israelí tras declararlas “tierras del Estado”²⁴. Hanson Israel posee 26 plantas de cemento, tres canteras y dos plantas asfálticas, cuatro de esas instalaciones están en realidad en asentamientos colonos en Cisjordania, dos cementeras en Modi’in Illit y en la zona industrial de Atarot, una planta asfáltica y una cantera en Elkana, que explotan recursos en suelo palestino destinados a la construcción en Israel²⁵. Camiones procedentes de las plantas de Hanson Israel han sido fotografiados, por ejemplo, descargando cemento y hormigón en el asentamiento colono industrial de Barkan y en una zona en construcción en el asentamiento de Ofarim²⁶.

En 2015, KLP, el mayor fondo de pensiones de Noruega excluyó a Heidelberg Cement y a la también cementera CEMEX de su cartera de inversiones por sus actividades en los Territorios Ocupados de Palestina²⁷. A pesar de que la empresa argumentó que operaba de forma plenamente legal, de acuerdo con el Tribunal Supremo de Israel, KLP consideró que su actividad comercial en el territorio había comenzado después del inicio de la ocupación, por lo que “con toda probabilidad incumple los requerimientos de la legislación internacional sobre situaciones de ocupación. Un hecho relevante es que el fondo de pensiones consideró que el hecho de emplear a algunos trabajadores palestinos, argumento que la empresa esgrime también en el contexto del Sáhara Occidental, no significa por sí mismo que la actividad de Heidelberg Cement esté beneficiando a la población local²⁸.

Por otra parte, en 2020, comunidades indígenas Samin en Indonesia elevaron una queja a la International Finance Corporation, la sección del Banco Mundial para el sector privado, por financiar indirectamente una mina de piedra caliza y una fábrica de cemento de Indocement, filial de HeidelbergCement, en Java Central²⁹. A pesar de que la empresa emitió un comunicado asegurando que el proyecto era inocuo para el territorio, las comunidades argumentaron que puede constituir un riesgo para la zona montañosa de Kendeng, que además de ser sagrada para este pueblo originario, provee de agua a los habitantes de la zona, vitales para la agricultura y los ecosistemas locales³⁰.

En Europa, adalid de la sostenibilidad ecológica

Heidelberg Cement es la 787 empresa mundial según la lista Forbes³¹, y la segunda cementera europea. En el continente, HeidelbergCement se encuentra actualmente en un proceso de renovado de imagen y producción en la línea de sostenibilidad ecológica impulsada por el European New Green Deal, aunque ha dado pasos desde 2017 en esa dirección³². En términos de política corporativa, pero también de subvenciones y ayudas. Desde hace una década HeidelbergCement se ha beneficiado de los fondos europeos para la investigación Horizon 2020. Proyectos como EnDurCrete (2018-2021)³³, liderado por la propia cementera, que recibió más de un millón de euros de la Comisión Europea para desarrollar un tipo de hormigón más ecológico, LEILAC (2016-2021), que reportó a HeidelbergCement casi dos millones y medio de euros³⁴ para investigar en la reducción de emisiones desde la industria cementera o, el más reciente, ACCSESS (2021-2025), que busca también reducir la emisión de CO2 en diversos tipos de industrias y que reportará a la compañía alemana más de 800.000 euros³⁵. Fruto de esta estrategia, se desarrollan diferentes proyectos de captura de carbono en las fábricas que la empresa posee en Noruega, Bélgica y Marruecos, que en principio abarca solo la factoría que la cementera posee en Safi.

La actividad de las cementeras adquiridas y controladas por Heidelberg Cement ha ido, además, de la mano de otras empresas europeas que también operan en el Sáhara Occidental. Por una parte, la planta de CIMAR se alimenta, desde 2011, en un 60% de la energía de su propio parque eólico de 6 turbinas proporcionadas por la empresa vasca Gamesa³⁶, hoy fusionada con la alemana Siemens en Siemens Gamesa Renewable Energy. Las plantas reciben, a su vez, energía del parque eólico de Aftissat, situado también en los Territorios Ocupados del Sáhara Occidental y operativo desde octubre de 2018. Aftissat fue construido por la empresa británica Windhoist y consta de 56 turbinas Siemens-Gamesa³⁷.

Destaca, también, la sociedad Maestro Drymix, creada en 2015 en un acuerdo de colaboración entre Italcementi, entonces accionista mayoritaria de Ciments du Maroc y el Grupo Puma, con sede en Málaga, Andalucía, para contribuir a la producción e importación de morteros especiales y su introducción principalmente en el mercado marroquí y de Mauritania. Esta *joint venture* fue acompañada de un acuerdo de colaboración alcanzado poco antes “para incrementar el know-how mutuo, compartir logística, capacidad productiva y mejorar la penetración de cada una de las compañías en el mercado español³⁸”.

En el Estado Español, la penetración de HeidelbergCement, que cuenta hoy con más de 600 profesionales y una red industrial con 3 fábricas de cemento, 12 plantas de hormigón, 12 canteras y 4 centros logísticos, se dio con la compra de la cementera Hanson en 2007 y posteriormente se amplió tras la adquisición de Italcementi Group en 2016 que, además de facilitar los negocios de esta multinacional en el Sáhara Occidental, también le facilitó su expansión en Andalucía y País Vasco. A través de la filial FYM la compañía fabrica y comercializa cementos y Clinker obtenidos de tres plantas cementeras en Málaga, Guipúzcoa y Vizcaya, territorios donde es la empresa líder de mercado. Mientras que Hanson, con sede en Madrid y presencia destacada en Barcelona, Bilbao, Asturias o Valladolid, es la marca con la que opera para la producción y comercialización de hormigones y áridos.

Uno de los buques insignia de Hanson es la venta de hormigón blanco especial para la Basílica de la Sagrada Familia en Barcelona³⁹, así como para la ampliación del dique Este del puerto de la ciudad o del Paraninfo de la Universidad del País Vasco.

En cuanto a las exportaciones de Ciments du Maroc y la posibilidad de que componentes o materias primeras estén penetrando en el mercado europeo, cabe recordar que el sector de los áridos para infraestructuras plantea dificultades específicas a la hora de establecer la trazabilidad de los productos, puesto que a menudo se trata de materiales que posteriormente son tratados y, por tanto, no constan en los contratos de compra pública⁴⁰. Lo que sí se ha podido establecer es que Ciments du Maroc vende prácticamente el 100% del cemento que produce en el mercado interno y exporta algunas cantidades de Clinker, principalmente desde el puerto de Agadir, a Mauritania y Costa de Marfil⁴¹.

Sin embargo, algunos datos dejan la puerta abierta a la incertidumbre. La propia web de HC Trading Group, vinculada a HeidelbergCement reconoce que Marruecos es uno de los países desde los que esta rama de la compañía importa y exporta, mientras que una guía de cooperación empresarial Andalucía-Marruecos publicada en 2014 señala que Marruecos produce unos 7 millones de toneladas de cemento y que entre el 10 y el 15% de esa cantidad se destina a la exportación⁴².

Resistencias y demandas

La ONG Western Sahara Resource Watch ha denunciado en repetidas ocasiones las actividades de HeidelbergCement, primero con CIMAR y luego también con CIMSUD, contactando a la empresa para pedir explicaciones sobre los mecanismos para la obtención del consentimiento, sin ninguna respuesta por parte de la compañía alemana⁴³. La compañía sí emitió declaraciones tras la intervención de una activista saharauí, Khadja Bedati, durante la junta de accionistas de HeidelbergCement celebrada en mayo de 2019 en Wiesloch, Alemania⁴⁴. Concretamente, el entonces CEO de la compañía argumentó que HeidelbergCement actuaba dentro de la legalidad, además de “contribuir con una plantilla con dos tercios de empleados “saharauis”, colaboradores locales y destinando la mayoría de la producción a infraestructuras en la región”.

El parlamento alemán había hecho público en marzo de 2019, un informe sobre el estatus legal del Sáhara Occidental⁴⁵ donde niega a Marruecos la legitimidad para administrar este territorio, por lo que “HeidelbergCement estaría actuando como facilitador de la anexión ilegal por parte de Marruecos, de acuerdo con el informe⁴⁶”.

Recomendaciones

La Carta de los Derechos Humanos determina que, a pesar de que son los Estados los garantes del ejercicio de los derechos humanos, todos los actores sociales, incluyendo las empresas, tienen la responsabilidad de respetar los derechos humanos, implementando mecanismos de debida diligencia que prevengan las vulneraciones de derechos y las investiguen cuando suceden. Es por ello que, en la línea del policy paper “El sector de la construcción y las Infraestructuras” publicado por este mismo observatorio en marzo de 2018, recomendamos:

- Que los proyectos de infraestructuras deben ser diseñados y pensados en base a las circunstancias y necesidades de las comunidades que acogerán el proyecto, extrayendo el recurso de forma respetuosa, especialmente considerando que los áridos son un bien común no renovable y que puede generar una erosión ecológica con consecuencias para los ecosistemas. Este debería ser un criterio básico a la hora de invertir, comprometerse u otorgar permisos para la construcción y el mantenimiento de plantas cementeras y de producción de hormigón.

- La explotación de recursos naturales con fines lucrativos en contextos de ocupación puede conllevar, como en este caso, un refuerzo y una legitimación de dinámicas coloniales, de vulneraciones de Derechos Humanos y del derecho de los pueblos a la autodeterminación y a la libre disposición de sus recursos.
- Dado que el sector de la construcción es un sector con mucha subcontratación, es fundamental incorporar de manera explícita en las licitaciones la exigencia de que todos los criterios laborales y éticos son extendidos y exigibles a todas las empresas subcontratadas por la empresa licitante y que la autoridad licitadora tiene conocimiento previo de cuáles serán estas empresas subcontratadas. El no cumplimiento puede ser causa de recesión del contrato o de exención de futuras licitaciones (en función del grado de no cumplimiento).
- En consecuencia, se insta a las instituciones catalanas a que establezcan mecanismos de bloqueo, desincentivadores o sancionadores para las empresas y agentes empresariales que realicen actividades cómplices con la ocupación del territorio saharauí y con las violaciones de derechos humanos, incluyendo cualquier tipo de beneficio y negocio privado a territorios ocupados y despreciando los intereses y necesidades de las poblaciones vulneradas.
- Es recomendable incorporar criterios en los pliegos de las adjudicaciones de compra pública que fuercen a las empresas a facilitar la trazabilidad de los productos que se van a utilizar y a detallar su procedencia, así como criterios para valorar la calidad de los materiales de construcción y garantizar su sostenibilidad no solo en términos medioambientales, también de Derechos Humanos.

¹ HeidelbergCement.com, 'Group Areas and Countries'. Accedida el 18/07/2021.

<https://www.heidelbergcement.com/en/group-areas-and-countries>

² HeidelbergCement.com, 'Managing Board'. Accedida el 20/07/2021.

<https://www.heidelbergcement.com/en/managing-board>

³ Reuters (14/09/2009). 'HeidelbergCement raises capital; shareholders sell'.

<https://www.reuters.com/article/heidelbergcement-caphike-idUSLE28258320090914>

⁴ <https://www.heidelbergcement.com/en/shareholder-structure>

⁵ HeidelbergCement.com, 'Company'. Accedida el 20/07/2021.

<https://www.heidelbergcement.com/en/company>

⁶ HeidelbergCement.com, 'Group Services/Trade'. Accedida el 18/07/2021.

<https://www.heidelbergcement.com/en/trade>

⁷ Guessous, Hamza (02/12/2019). 'HeidelbergCement Sells Half Million Shares in Ciments du Maroc'.

<https://www.moroccoworldnews.com/2019/12/288002/heidelbergcement-shares-morocco-ciment>

⁸ HeidelbergCement, 'HeidelbergCement's Supplier Code of Conduct'. Accedido 07/07/2021

⁹ HeidelbergCement, 'Annual report 2019'. Accedido el 07/07/2021.

¹⁰ WSRW. 2008. "Empresas canarias adquieren ilegalmente arena del Sahara". 1 de junio. En línea:

<https://www.wsrw.org/a130x729>

- ¹¹ WSRW. 2020. "Infrastructure". 13 de junio. Consultado el 16/07/2021:
<https://www.wsrw.org/a106x4748>
- ¹² Ciments du Maroc, Nos implantations, "Centre de broyage de Laâyoune". Consultada el 30/04/2020:
<https://www.cimentsdumaroc.com/fr/centre-de-broyage-de-laayoune>
- ¹³ Ciments du Maroc. 2020. "Ciments du Maroc annonce la finalisation de l'acquisition d'Atlantic Cement et de Cimsud". 6 de mayo. En línea: <https://www.cimentsdumaroc.com/fr/ciments-du-maroc-annonce-la-finalisation-de-lacquisition-datlantic-ciment-et-de-cimsud>
- ¹⁴ Azmi, Imane. 2016. "Anouar Développement choisit Thyssenkrupp Industrial Solutions pour la cimenterie de Laâyoune". Tel Quel, 22 de febrero. En línea: https://telquel.ma/2016/02/22/anouar-developpement-choisit-thyssenkrupp-industrial-solutions-cimenterie-laayoune_1483934
- ¹⁵ Anouar Invest. 2016. "CIMSUD signe un contrat avec le constructeur Thyssenkrupp pour la réalisation de son usine de ciment a Laayoune". 17 de febrero. Consultada el 18/07/2021:
http://www.anouarinvest.com/sites/default/files/cp_vf_cimsud_signature_constructeur_polysius_def.pdf
- ¹⁶ Guessous, Hamza (2019). Cita 7.
- ¹⁷ Ciments du Maroc (2016). Note d'Information: Offre publique d'achat obligatoire visant les actions de la société Ciments du Maroc.
https://www.cimentsdumaroc.com/fr/system/files_force/assets/document/a3/07/note_dinformation_opa_visant_les_actions_de_ciments_du_maroc.pdf
- ¹⁸ Naciones Unidas, A/RES/34/39, 21/11/1979. En línea:
https://www.un.org/en/ga/search/view_doc.asp?symbol=A/RES/34/37&Lang=E&Area=RESOLUTION
- ¹⁹ Naciones Unidas, A/RES/63/102 del 18 de diciembre de 2008. En línea:
<https://www.undocs.org/es/A/Res/63/102>
- ²⁰ TJUE, Sentencia en el asunto C-104/16 P de 21 de diciembre de 201. En línea:
<http://curia.europa.eu/juris/liste.jsf?language=es&num=C-104/16%20P>
- ²¹ Human Rights Watch (2021). World Report 2021. 'Country chapters: Morocco/ Western Sahara'.
<https://www.hrw.org/world-report/2021/country-chapters/morocco/western-sahara>
- ²² I. Mendia and G. Guzmán. 2016. In occupied land. Memory and resistance of women in Western Sahara. Hegoa, Basque Country University. Online:
http://publicaciones.hegoa.ehu.es/uploads/pdfs/447/In_occupied_land.pdf?1589541269
- ²³ Nieuwhof, Adri (17/05/2011). 'Multinational companies mining occupied Palestinian land'. *Electronic Intifada*. <https://electronicintifada.net/content/multinational-companies-mining-occupied-palestinian-land/9974>
- ²⁴ Who Profits (2016). 'The Israeli Exploitation of Palestinian Natural Resources: Part II Heidelberg Cement'. <https://www.whoprofits.org/updates/the-israeli-exploitation-of-palestinian-natural-resources-part-ii-heidelberg-cement>
- ²⁵ Who Profits. 'Hanson Israel (formerly: Pioneer Concrete Israel)'. Accedida el 18/07/2021.
<https://www.whoprofits.org/company/hanson-israel-formerly-pioneer-concrete-israel/>
- ²⁶ Who Profits (cita 24).
- ²⁷ Web KLP (01/06/2015). 'Decision to exclude from investments'. <https://www.klp.no/en/english-pdf/Heidelberg%20og%20CEMEX%20beslutning%20om%20utelukkelse%20ENG.pdf>
- ²⁸ *Ibid.*
- ²⁹ Business and Human Rights (03/06/2020). 'Communities file complaint against World Bank, demanding halt to HeidelbergCement project in Indonesia'. <https://www.business-humanrights.org/es/%C3%BAltimas-noticias/communities-file-complaint-against-world-bank-demanding-halt-to-heidelbergcement-project-in-indonesia/>
- ³⁰ Inclusive Development International (03/06/2020). 'Communities file complaint against World Bank, demanding halt to HeidelbergCement project in Indonesia'. <https://www.inclusivedevelopment.net/ifc-campaigns/communities-file-complaint-against-world-bank-demanding-halt-to-heidelbergcement-project-in-indonesia/>
- ³¹ Revista Forbes, Companies, 'HeidelbergCement'.
<https://www.forbes.com/companies/heidelbergcement/>
- ³² HeidelbergCement, 'Sustainability commitments 2030'.
<https://www.heidelbergcement.com/en/sustainability-commitments-2030>
- ³³ CORDIS Europa, Projects, 'EnDurCret'. Accedido el 10/07/2021.
<https://cordis.europa.eu/project/id/760639>

-
- ³⁴ CORDIS Europa, Projects, 'LEILAC'. Accedido el 10/07/2021.
<https://cordis.europa.eu/project/id/654465>
- ³⁵ CORDIS Europa, Projects, 'ACCSESS'. Accedido el 10/07/2021.
<https://cordis.europa.eu/project/id/101022487>
- ³⁶ The Wind Power, Parques eólicos, "Ciments du Maroc". Consultada el 03/07/2021:
https://www.thewindpower.net/windfarm_es_17005_ciments-du-maroc.php
- ³⁷ Western Sahara Resource Watch (20/07/2020). 'Energía verde sucia en tierras ocupadas'.
<https://wsrw.org/es/news/energia-verde-sucia-en-tierras-ocupadas>
- ³⁸ Alimarket (05/05/2015). 'FYM Italcementi y Puma firman un acuerdo de colaboración'.
<https://www.alimarket.es/construccion/noticia/183726/fym-italcementi-y-puma-firman-un-acuerdo-de-colaboracion>
- ³⁹ Heidelberg Cement, 'La Sagrada Familia. Spain'. Accedido el 10/07/2021.
<https://www.heidelbergcement.com/en/sagrada-familia>
- ⁴⁰ ODHE (2018). Informe: 'El sector de la construcción y las infraestructuras'.
<http://www.odhe.cat/es/el-sector-de-la-construccion-y-las-infraestructuras/>
- ⁴¹ Ciments du Maroc (2016). Cita 17.
- ⁴² Red Transfronteriza de servicios a las empresas, RETSE. 'Guía de cooperación empresarial Andalucía-Marruecos'. Consultada el 18/07/2021.
<http://www.ctagua.es/retcetec/descargas/Guia%20cooperacion%20empresarial.pdf>
- ⁴³ WSRW (01/03/2018). 'What is HeidelbergCement doing in occupied Western Sahara?'.
<https://wsrw.org/en/archive/4124>
- ⁴⁴ WSRW (10/05/2019). "We deserve an answer" from HeidelbergCement".
<https://wsrw.org/en/archive/4520>
- ⁴⁵ Deutscher Bundestag. 2019. "Völkerrechtliche Aspekte des Westsaharakonflikts".
<https://www.bundestag.de/resource/blob/645852/ff419d961659efdf894230ee8c07c8a2/WD-2-025-19-pdf-data.pdf>
- ⁴⁶ WSRW (2020). 'HeidelbergCement expands in occupied Western Sahara'.
<https://www.wsrw.org/a105x4709>